

TECHNICKÁ UNIVERZITA V KOŠICIACH
Letecká fakulta

DLHODOBÝ ZÁMER
LETECKEJ FAKULTY
TECHNICKEJ UNIVERZITY V KOŠICIACH

NA OBDOBIE ROKOV 2024-2031

**DLHODOBÝ ZÁMER
LETECKEJ FAKULTY
TECHNICKEJ UNIVERZITY V KOŠICIACH
2024-2031**

Úvod

Dlhodobý zámer Leteckej fakulty Technickej univerzity v Košiciach (ďalej aj ako „LF TUKE“) na obdobie rokov 2024 až 2031 vychádza zo schváleného dlhodobého zámeru Technickej univerzity v Košiciach (ďalej aj ako „TUKE“) na obdobie rokov 2024 až 2031.

Dlhodobý zámer LF TUKE vychádza z vízie rozvoja LF TUKE, z jej poslania vymedzeného v štatúte, z analýzy jej postavenia vo vzdelávacom, vedecko-výskumnom i spoločenskom priestore, z predchádzajúcich dlhodobých zámerov a z významných národných a medzinárodných dokumentov zameraných na oblasť vysokého školstva a leteckej legislatívy. Spracovaný koncepčný materiál stratégie rozvoja LF TUKE rešpektuje výsledky jej doterajšieho vývoja až po súčasnosť a zohľadňuje priority a koncepcie rozvoja jej jednotlivých vedecko-pedagogických pracovísk.

V súlade s dlhodobým zámerom TUKE je dlhodobý zámer LF TUKE obsahovo zameraný na strategické ciele v štyroch základných pilieroch:

- **Vzdelávanie**
- **Veda, výskum a inovácie**
- **Rozvoj a starostlivosť o ľudí – univerzita v ľuďoch**
- **Prostredie a spoločnosť**

Strategické ciele Leteckej fakulty TUKE sú koncipované v súlade so strategickými cieľmi Technickej univerzity v Košiciach uvedenými v dokumente Dlhodobý zámer TUKE 2024-2031.

O Leteckej fakulte

Letecká fakulta Technickej univerzity v Košiciach vznikla 1. 2. 2005, ako deviata fakulta Technickej univerzity v Košiciach. Jej vznik bol výsledkom dlhodobej transformácie vojenského vysokého školstva SR a bol spojený so snahou zachovať dlhodobé a bohaté tradície lietania a vysokoškolského vzdelávania leteckých odborníkov v Košiciach, ktoré siahajú až do roku 1959. Transformačný proces vojenských vysokých škôl SR vyvrcholil v roku 2004 prijatím Zákona č. 455/2004 Z.z. o zlúčení Vojenskej leteckej akadémie v Košiciach s Technickou univerzitou v Košiciach. Od roku 2016 bola na fakulte znovu obnovená vysokoškolská príprava vojenských študentov – kadetov pre potreby Vzdušných síl Ozbrojených síl SR v špecializáciách vojenského letectva.

Letecká fakulta TUKE ako jediná fakulta na Slovensku a v Česku ponúka komplexné vzdelávanie vo všetkých špecializáciách potrebných pre výkon funkcií v letovej prevádzke, na letiskách a v leteckých spoločnostiach. V rámci akreditovaných študijných programov ponúka vysokoškolské vzdelávanie leteckých odborníkov vo všetkých troch stupňoch vzdelávania – bakalárskom, inžinierskom a doktorandskom s rešpektovaním požiadaviek národnej a európskej leteckej legislatívy.

Letecká fakulta TUKE vykonáva univerzitné vzdelávanie a vedecký výskum a vývoj v základných oblastiach letectva ako je letová prevádzka, riadenie a zabezpečenie leteckej dopravy, letecké a kozmické inžinierstvo a bezpečnosť a prevádzka leteckej techniky. Pripravuje odborníkov pre potreby civilného ale i vojenského letectva na pracovné pozície profesionálnych pilotov, riadiacich letovej prevádzky, leteckých technikov na údržbu lietadlových drakov, motorov a avionických systémov a leteckých manažérov pre civilné ale i vojenské letectvo. Letecká fakulta TUKE ponúka svojim študentom možnosť štúdia na prestížnych zahraničných univerzitách. V rámci výskumu je zapojená do významných európskych projektov a spolupracuje s mnohými pracoviskami s leteckým zameraním v SR ale i v mnohých krajinách Európskej únie. Vedecko-pedagogickí zamestnanci Leteckej fakulty TUKE pôsobia v rámci štruktúry piatich vedecko-pedagogických pracovísk so špecializovaným zameraním do jednotlivých oblastí leteckej problematiky:

Katedra avioniky

Letecké prístroje, navigačné, rádiové a rádiotechnické, elektrické a špeciálne palubné systémy lietadiel, letecké komunikačné a informačné systémy letectva

Katedra leteckej technickej prípravy

Letecká elektrotechnika, letecká a priemyselná sensorika, magnetometria a diagnostika, matematika, fyzika

Katedra letovej prípravy

Príprava lietajúceho personálu a personálu riadenia letovej prevádzky, aerodynamika a mechanika letu, letecká navigácia, meteorológia a legislatíva, ľudský faktor v letectve, bezpečnosť letovej prevádzky, vyšetrovanie leteckých nehôd, odborná letecká jazyková príprava

Katedra leteckého inžinierstva

Letecké a kozmické inžinierstvo, konštrukcia lietadiel a leteckých motorov, materiálové inžinierstvo

Katedra manažmentu leteckej prevádzky

Manažment leteckej prevádzky s dôrazom na manažment a marketing leteckých spoločností, ekonomické aspekty leteckých spoločností, bezpečnosť a bezpečnostná ochrana v leteckej doprave, problematika organizácie činností a logistika letísk, informačné systémy v manažmente leteckej dopravy.

Študenti Leteckej fakulty TUKE sú počas celej doby štúdia pripravovaní s ohľadom na súčasné ale i budúce potreby leteckej praxe, čo výrazne zvyšuje ich možnosti uplatnenia nielen na domácom, ale aj na celoeurópskom trhu práce. Tieto zámery napĺňame neustálou aktualizáciou súčasných študijných programov ale i ponukou nových študijných programov, ktoré vytvárajú študentom fakulty bezproblémové podmienky pre možnosti kombinácie štúdia na niektorej z partnerských zahraničných leteckých univerzít.

Fakultná infraštruktúra poskytuje študentom komplexnú ponuku učebno-výcvikovej základne dopĺňanej kvalitným ubytovaním a stravovacími službami na jednom mieste, v jedinečnom univerzitnom areáli sídliacom v košickej mestskej časti Džungľa.

Základným cieľom Leteckej fakulty TUKE je vytvárať podmienky pre nadobudnutie kvalitného vysokoškolského vzdelania v tak perspektívnej oblasti akou bez sporu letectvo je. Zároveň tým rozširovať možnosti absolventom fakulty pre slobodu rozhodovania o ich vlastnom živote na základe získaného vzdelania a tým zvyšovať perspektívy ich uplatnenia sa v živote.

Vízia Leteckej fakulty

Letecká fakulta TUKE v jednotlivých oblastiach základných činností podporuje aktivity, ktoré prispievajú k napĺňaniu vízie TUKE: *„Byť silná a vyspelá inštitúcia, konkurencieschopná, autonómna v rozhodovaní a participatívna v smerovaní, kooperatívna pri vyvažovaní plnenia spoločenských potrieb a zachovávaní akademických slobôd.“*

Letecká fakulta TUKE bude poprednou výskumnou a vzdelávacou inštitúciou na národnej úrovni a uznávanou v zahraničí, bude prítlačným miestom s kolegiálnou a vľúdnu atmosférou pre tvorivé aktivity svojich študentov a zamestnancov, spoluvytvárajúcich kultivované súdržné spoločenstvo, bude vybavená modernou infraštruktúrou, ako sebavedomé a atraktívne centrum kreativity a inovatívnych počínov na prospech poznania a spoločnosti.

Letecká fakulta TUKE bude v oblasti leteckých činností budovať svoje postavenie na pevných základoch svojich predchodkýň a tzv. „košickej leteckej školy“, v nadväznosti na dlhodobé a bohaté tradície lietania a vysokoškolského vzdelávania leteckých odborníkov v Košiciach. Rozvíjať sa bude s víziou pôsobiť ako uznávaná letecká vzdelávacia a vedecko-výskumná inštitúcia, poskytujúca kvalitné komplexné letecké vysokoškolské vzdelávanie s úspešným rozvíjaním vedeckého poznania na základe vlastných výsledkov výskumu a vývoja. Systematickým budovaním dlhodobých vonkajších vzťahov a spolupráce chce byť spoľahlivým a rešpektovaným partnerom pre subjekty z leteckej praxe a priemyslu na Slovensku a v zahraničí.

Bude atraktívna pre študentov a zamestnancov, dôveryhodná a vyhľadávaná pre partnerov, zodpovedná a proaktívna, s relevantným postavením v akademickom prostredí a jasnou pozíciou vo verejnom dialógu o skvalitňovaní univerzitného vzdelávania na Slovensku.

Poslanie Leteckej fakulty

Základným poslaním Leteckej fakulty TUKE je prispievať k plneniu poslania Technickej univerzity v Košiciach, ktorá je súčasťou európskeho priestoru vysokoškolského vzdelávania a spoločného európskeho výskumného priestoru, v oblasti dopravy, letectva a kozmonautiky. Chrániť poznanie, rozvíjať vzdelávanie a šíriť vzdelanosť na základe vedeckých poznatkov a tvorivej vedeckej činnosti v duchu národných a všeľudských humanitných a demokratických tradícií.

V súlade s tým, Letecká fakulta kladie dôraz na:

- Napĺňanie kritérií kvality a presadzovanie známkov dokonalosti a intelektuálnej vyspelosti vo všetkých oblastiach činnosti.
- Excelentnosť dosahovaných výsledkov v oblasti vedy, výskumu, inovácií i tvorivej činnosti.
- Interdisciplinárnu vo vede, výskume, transfere technológií a vzdelávaní za účelom dosahovania integrovaných a synergických výsledkov.
- Internacionalizáciu so zameraním na vytváranie prostredia so zreteľným medzinárodným charakterom.

Hodnoty a princípy Leteckej fakulty

- **Sloboda a kreativita** vo vzdelávaní a vedeckom bádaní.
- **Cieľavedomosť a angažovanosť** pri plánovaní, dosahovaní a aplikovaní výstupov a výsledkov našich činností.
- **Spolupatričnosť a inklúzia** celej akademickej komunity, kolaboratívne a inšpiratívne prostredie podporujúce produktivitu a zapájanie celej komunity.
- **Integrita** ako záväzok k etickému, transparentnému a čestnému správaniu vo všetkých našich činnostiach.
- **Spoločenská zodpovednosť** ako záväzok ochrany hodnôt a záujmov spoločnosti a životného prostredia.

Strategické ciele Leteckej fakulty: Vzdelávanie

Poskytovanie kvalitného, moderného a zodpovedného leteckého vzdelávania vo všetkých stupňoch vysokoškolského štúdia, ktoré svojou atraktivitou pomôže zvýšiť záujem o štúdium na Leteckej fakulte TUKE nielen zo strany kvalitných domácich, ale i väčšieho počtu zahraničných uchádzačov, ako aj zvýšiť záujem zamestnávateľov o absolventov Leteckej fakulty TUKE.

Naším cieľom je vytvoriť inovatívne, flexibilné a dynamické vzdelávacie prostredie, ktoré bude reagovať na meniace sa potreby trhu práce a technologický pokrok. Týmto spôsobom zabezpečíme, že naši študenti budú pripravení na výzvy budúcnosti a že Letecká fakulta TUKE zostane atraktívnou a inovatívnou vzdelávacou inštitúciou.

Ako spoločensky zodpovedná výskumná a vzdelávacia inštitúcia budeme:

- Vytvárať podmienky na lepšiu adaptáciu študentov prvých ročníkov ihneď po ich nástupe na štúdium.
- Skvalitňovať študijné programy, úroveň prednášok, cvičení a konzultácií s cieľom podnietiť a zvyšovať záujem kvalitných uchádzačov o štúdium.
- Neustále vytvárať podmienky pre tvorivý dialóg so študentmi na báze kolegiálneho a ústretového prístupu pedagógov.
- Zavádzať nové, moderné formy interaktívneho vzdelávania.
- Podporovať prirodzené danosti študentov, rozvíjať schopnosti nadaných študentov, vytvárať podmienky pre špeciálnu starostlivosť o talentovaných študentov.
- Viesť dialóg s predstaviteľmi zamestnávateľov, zohľadniť ich požiadavky a námety a tie adekvátne transformovať do vzdelávacieho procesu.
- Zvyšovať kvalitu ponúkaných študijných programov v anglickom jazyku.
- Kontinuálne modifikovať študijné programy na základe vyhodnocovania uplatniteľnosti absolventov v praxi.
- Zvyšovať podiel zahraničných študentov na Leteckej fakulte TUKE.
- Flexibilne pripravovať vzdelávacie aktivity v rámci procesov celoživotného vzdelávania.
- Vytvárať podmienky pre získavanie dvojitého diplomu na základe spolupráce so zahraničnými univerzitami.
- Rozširovať a skvalitňovať zahraničnú spoluprácu v študijných programoch s dôrazom na mobility študentov a učiteľov, spoločné programy, spoločné vedenie záverečných prác a pod.
- Užšie prepojiť výučbu v druhom stupni štúdia s vedecko-výskumnou činnosťou a praxou.
- Zvýšiť zapojenie študentov do procesov hodnotenia kvality výučby a zintenzívniť spoluprácu so študentskými organizáciami.
- Skvalitňovať sociálne podmienky pre štúdium, vytvárať vhodné zázemie pre sociálnu komunikáciu študentov.
- Pokračovať vo vytváraní vhodných podmienok pre kvalitný mimo študijný život študentov (šport, kultúra a pod.).
- Vytvárať podmienky na prakticky orientované problémové vyučovanie (podnety z priemyslu).

- Na základe požiadaviek z praxe poskytovať v schválených výcvikových organizáciách LF TUKE krátkodobé a strednodobé kurzy vo vybraných leteckých špecializáciách.
- Zdokonaľovať podmienky pre štúdium študentov so špecifickými potrebami.
- Posilňovať integráciu najmodernejších digitálnych technológií do procesu vzdelávania s cieľom vylepšiť prístup študentov k informáciám a tým zvýšiť efektivitu ich učenia.
- Podporovať zvýšenie záujmu o odbornú prax alebo stáž počas štúdia, v súlade s odporúčanými študijnými plánmi akreditovaných študijných programov.

Strategické ciele Leteckej fakulty: Veda, výskum a inovácie

Naším cieľom je posilňovať postavenie LF TUKE ako poprednej výskumnej inštitúcie na Slovensku a uznávanej v zahraničí. Budeme aktívne podporovať tvorivú činnosť študentov a zamestnancov, v súlade s univerzitným metodickým usmernením a koordináciou efektívneho využívania zdrojov. Naše výskumné aktivity budú zamerané na aplikovaný výskum a inovatívne riešenia, ktoré môžu byť aplikované v praxi.

V oblasti vedy, výskumu a inovácií máme za cieľ:

- Zvyšovať počet zamestnancov LF TUKE zapojených do riešenia spoločných výskumných projektov s fakultami TUKE, externými akademickými inštitúciami a so zástupcami z praxe.
- Podporovať aplikovaný interdisciplinárny výskum a inovácie, podávanie patentov a úžitkových vzorov s cieľom zvýšenia spoločenského dopadu výskumných aktivít.
- Aktívne podávať zahraničné a domáce granty – zapájať sa do vypísaných medzinárodných výziev a usilovať sa o to, aby čo najviac tvorivých zamestnancov na fakulte bolo zapojených do výskumných alebo nevýskumných projektov v maximálnej vedecko výskumnej kapacite.
- Úspešne realizovať schválené projekty a využiť existujúci potenciál fakulty, predovšetkým novozriadené a vybavené laboratória, na riešenie projektov zameraných na požiadavky leteckej praxe, expertíznu činnosť a znaleckú činnosť.
- Zvyšovať úroveň doktorandského štúdia na LF TUKE intenzívnejším zapojením doktorandov do riešenia výskumných projektov, zvýšením nárokov na publikačné výstupy doktorandov, zvýšením nárokov na prezentovanie vlastnej vedeckej práce na vedeckých konferenciách a intenzívnejšou mobilitou študentov doktorandského štúdia.
- Zviditeľniť výsledky výskumu riešiteľských tímov LF TUKE doma i v zahraničí aktívnym vystupovaním na renomovaných domácich a zahraničných vedeckých konferenciách a s využitím sociálnych sietí
- Vydávať vedecký časopis Acta Avionica, usilovať o jeho zaradenie do prestížnych citačných a bibliografických databáz.
- Výstupy vedeckej činnosti publikovať v kvalitných vedeckých a odborných časopisoch; zvyšovať počet publikovaných titulov a počet citácií v časopisoch evidovaných v databázach Scopus a WOS.
- Podporovať medzinárodnú spoluprácu v oblasti vedy a výskumu s významnými zahraničnými partnermi.
- V záujme posilnenia a rozvoja medzinárodnej spolupráce v oblasti vedy a výskumu podporovať mobilitu akademických zamestnancov, aby získavali cenné skúsenosti a nadväzovali medzinárodné kontakty.
- Podporovať mobility externých partnerov vrátane prijímania zahraničných akademických a výskumných odborníkov a študentov doktorandského štúdia.
- Organizovať medzinárodnú vedeckú konferenciu Nové trendy v rozvoji letectva NTAD a vytvárať podmienky pre účasť doktorandov na konferenciách – napríklad na konferencii NTAD a na konferenciách pod záštitou doktorandskej školy TUKE.

Strategické ciele Leteckej fakulty: Rozvoj a starostlivosť o ľudí – univerzita v ľuďoch

Investícia do kvality a spokojnosti ľudí, ktorí sú nositeľmi identity, rozvoja a rastu Leteckej fakulty TUKE, je kľúčová. Preto chceme aj naďalej zvyšovať starostlivosť o ľudí a systematicky sledovať a podporovať kariérny a kvalifikačný rast zamestnancov podporou zlepšenia ich kompetencií, zvyšovaním finančného ohodnotenia, vytváraním podmienok pre ich blahobyť a zladenie osobného a pracovného života. Budeme investovať do moderných učebných a výskumných zariadení, vytvárať podmienky pre získanie praktických skúseností prostredníctvom stáží a odborných praxí, a podporovať zapojenie študentov do vedeckých projektov a medzinárodných programov.

V tejto oblasti máme za cieľ:

- Vytvárať priaznivé podmienky pre mladých výskumných zamestnancov s cieľom ich udržania na fakulte a to hlavne ich zapájaním do projektov a vhodnou finančnou politikou.
- Zvyšovať kariérny a kvalifikačný rast zamestnancov podporou zlepšenia ich jazykových a iných kompetencií aj cestou podpory získavania ich dlhodobějších výskumných skúseností mimo LF TUKE, najmä v zahraničí.
- Zvyšovať podiel uchádzačov z radov mladšej a strednej generácie na habilitačných a vymenúvacích konaniach za predpokladu udržania vysokých nárokov na plnenie požadovaných kritérií a presadzovaním náročných etických štandardov akademickej profesie.
- Podporovať vytváranie takých pracovných podmienok, ktoré umožnia zosúladiť profesijný, príp. študijný a osobný život zamestnancov a študentov fakulty.
- Cestou budovania pozitívnej, tvorivej a motivačnej atmosféry na fakulte vytvárať tvorivé a kolegiálne pracovné a študijné prostredie so širokým zapojením študentov do života jednotlivých vedecko-pedagogických pracovísk.
- Podporovať tvorivých zamestnancov s potenciálom získavať a realizovať výskumné aktivity/projekty a relevantné výstupy.
- Cielene budovať príslušnosť k LF TUKE a TUKE medzi zamestnancami a študentmi organizovaním podujatí a aktivít, ktoré posilnia vzájomné väzby medzi členmi akademického spoločenstva.

Strategické ciele Leteckej fakulty: Prostredie a spoločnosť

Kvalita vo vzdelávaní, excelentnosť vo výskume a najvyššia odbornosť v znalostných doménach by mali byť pridanou hodnotou a motiváciou pre vytváranie partnerských vzťahov s našou fakultou a hlavne univerzitou. Vytvárame prostredie, kde sa vedomosti a zručnosti prelínajú s praktickými skúsenosťami a kde sa podporuje tvorivý potenciál všetkých členov akademickej obce. Pre zabezpečenie stabilného prostredia pre prácu budeme zefektívňovať hospodárenie, riadenie a administratívu fakulty. Rozvíjať infraštruktúru Leteckej fakulty TUKE takým smerom, aby zodpovedala rastúcim potrebám modernej vedecko-výskumnej a vzdelávacej inštitúcie. Skvalitňovať a rozvíjať informačné a komunikačné technológie, vrátane tvoriacich systémov a aplikácií, ktoré zabezpečia efektívny výkon vedecko-výskumnej a vzdelávacej činnosti a jej správu. Posilňovať internacionalizáciu všetkých činností Leteckej fakulty TUKE a zvyšovať jej kredit v zahraničí. Aktívnou spoluprácou a komunikáciou s praxou a mimo akademickú sféru upevňovať a zviditeľňovať postavenie Leteckej fakulty TUKE ako poprednej inštitúcie vo verejnom priestore.

V tejto oblasti budeme:

- V riadení jednotlivých hlavných činností využívať princíp, podľa ktorého sa na centrálnu úroveň riadenia – dekanát prenášajú iba také činnosti, ktoré sú neefektívne a nevykonateľné na nižších úrovniach, na vedecko-pedagogických pracoviskách.
- Právomoci a zodpovednosť riadiacich zamestnancov smerovať tak, aby boli maximálne motivujúce pre všestranný rozvoj nimi riadených pracovísk.
- Úspech, atraktivitu a stabilitu fakulty ako celku stavať na úspechu, atraktivite a stabilite jej vedecko-pedagogických pracovísk.
- Podporovať využívanie moderných informačných a komunikačných technológií v administratívnych a riadiacich procesoch fakulty.
- Podporovať systém manažmentu kvality hlavných a podporných činností fakulty.
- Podporovať prehĺbovanie viaczdrojového financovania fakulty pre znižovanie jej závislosti na dotáciách zo štátneho rozpočtu.
- Získavať iné zdroje financovania fakulty s dôrazom na podnikateľské aktivity.
- Presadzovať v rámci možností podporu takej metodiky financovania fakulty, ktorá jednoznačne zohľadní jej kvalitu.
- Podporovať metodiku rozdeľovania finančných prostriedkov, ktorá maximálnou mierou zodpovedá prioritám vo vedecko-výskumnej a vzdelávacej činnosti.
- Rozširovať spoluprácu s partnermi fakulty so súkromného a štátneho sektoru na Slovensku a v zahraničí s cieľom komercializovať výsledky vedeckovýskumnej a vývojovej činnosti.
- Znižovať zbytočnú administratívnu záťaž a podporovať rozvoj vysoko profesionálnych a kompetentných referátov fakulty.
- Podporovať systematické budovanie medzinárodnej spolupráce a kvalitných zahraničných vzťahov so zameraním na získanie konkrétnych výstupov v základných oblastiach činností fakulty.
- Rozvíjať účasť/zastúpenie fakulty v prestížnych medzinárodných leteckých organizáciách.

- Staráť sa o nehnuteľný majetok TUKE v užívaní Leteckej fakulty a zveľaďovať ho údržbou, sanačnými opatreniami a rekonštrukciami.
- Pokračovať v budovaní infraštruktúry pre potreby vedy a výskumu.
- Rozvíjať infraštruktúru LF TUKE budovaním leteckých výcvikových a vzdelávacích centier v súlade s európskou leteckou legislatívou.
- Pokračovať v estetizácii a zatraktívňovaní areálu Leteckej fakulty TUKE a jej priestorov prostredníctvom situovania zjednocujúcich leteckých komponentov a celkov vytvorených na báze technickej funkčnosti a estetiky.
- Efektívne využívať a modernizovať prostriedky IKT na pracoviskách Leteckej fakulty TUKE.
- Efektívne prezentovať jedinečnosť, zameranie a rozvoj fakulty zodpovedajúcim cieľovým skupinám, od záujemcov o štúdium až po širokú verejnosť, vrátane médií.
- Efektívne spolupracovať so subjektmi z leteckej praxe s cieľom prezentovať dynamiku rozvoja letectva a prenosu výsledkov vedy do praxe.
- Aktívne rozvíjať vzťahy s absolventmi fakulty.
- Systematicky propagovať fakultu a možnosti štúdia, propagovať leteckú vedu a techniku.
- Rozvíjať letecké tradície, zintenzívniť komunikáciu s partnermi z leteckej praxe a z vedeckých a vzdelávacích inštitúcií doma aj v zahraničí.